

## **Führen als Meister, Team- und Schichtleiter**

Detaillierte Beschreibung

Baustein 1:

- Kennenlernen und Lernziele der Teilnehmer
- Rolle und Herausforderungen einer Führungskraft "an der Basis"
- Führungsstile und ihre Konsequenzen – wie wir im Betrieb führen und geführt werden, wie ich persönlich führe bzw. führen möchte
- Selbstmanagement – Werte, Ziele, Prioritäten und Zeiteinteilung
- Kommunikation als Führungskraft – Einführung und Grundlagen

Baustein 2:

- Motivation – was ich als Führungskraft in der Praxis tun kann
- Demotivation – wie sie entsteht und wie ich sie verhindern kann
- Kommunikation als Führungskraft – Motivations- und Kritikgespräche führen
- Aus einer Gruppe ein schlagkräftiges Team bilden und weiterentwickeln
- Arbeit an Teilnehmeranliegen

Baustein 3:

- Konflikten vorbeugen, sie erkennen und klären
- Kommunikation als Führungskraft – Konfliktlösungsgespräche führen
- Konflikte zwischen Mitarbeitern schlichten
- Arbeit an Teilnehmeranliegen

Methoden:

- Vorträge durch die Trainer und Lehrgespräche
- Gruppenarbeit der Teilnehmer mit anschließender Ergebnispräsentation und -reflexion
- Kurze Einzelarbeiten mit anschließender Reflexion im Plenum
- Zu den Kommunikationsteilen: Rollenspiele und Feedback
- Arbeit an Teilnehmeranliegen: Kollegiale Fallberatung

Zielgruppe:

Meister, Team- und Schichtleiter mit vorhandener Führungserfahrung, die noch kein Führungsseminar besucht haben oder ihr vor langer Zeit erworbenes Wissen auffrischen wollen. Mitarbeiter, die zukünftig eine Aufgabe als Meister, Team- oder Schichtleiter wahrnehmen sollen oder seit kurzem bereits innehaben.

Dauer:

3 einzelne Tage mit Abstand von ca. 4 Wochen  
jeweils von 09:00 bis 17:00 Uhr

Ort:

Koblenz